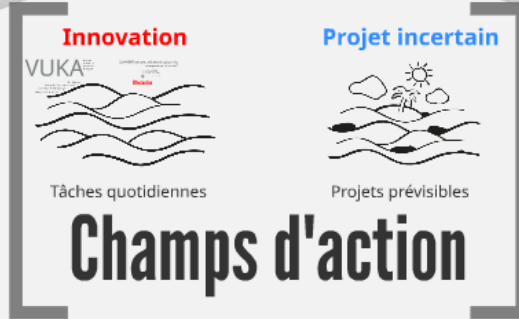


Comment?



Effectuation

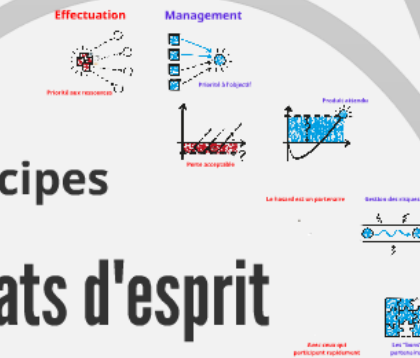
Adopter une approche entrepreneuriale lorsque
personne ne sait quelle direction prendre

Michael Faschingbauer, MBA

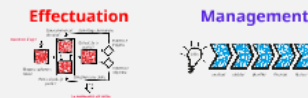
EFFECTUATION
Recherche et Pratique
Integrated Consulting Group

Principes

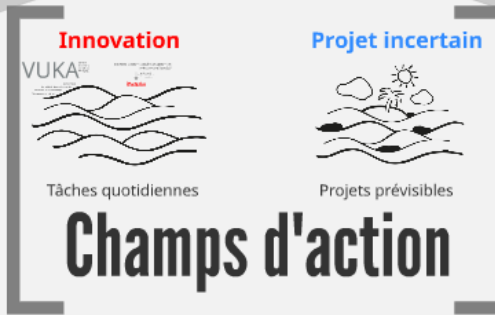
Deux états d'esprit



Processus



Comment?



Effectuation

Adopter une approche entrepreneuriale lorsque
personne ne sait quelle direction prendre

Michael Faschingbauer, MBA

EFFECTUATION
Recherche et Pratique

Integralist
Consulting
Group

Deux états d'esprit

Principes

Effectuation



Management



La flexibilité est un partenaire

Ordonner dans l'urgence

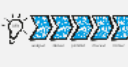


Processus

Effectuation



Management



EFFECTUATION

Recherche et Pratique



Effectuation

**Adopter une approche entrepreneuriale lorsque
personne ne sait quelle direction prendre**

Michael Faschingbauer, MBA

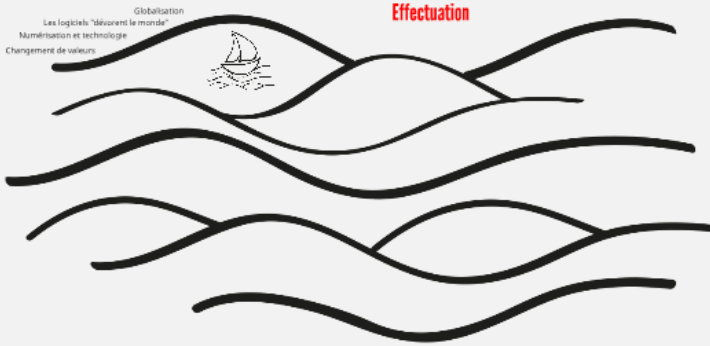
Innovation

VUKA

Volonté
Incertitude
Complexité
Ambiguïté

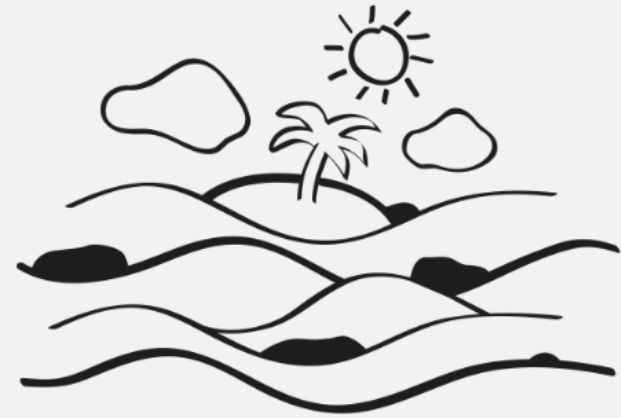
COMMENT pensent, décident et agissent les entrepreneurs à succès?

↓
20 ans de recherche
en psychologie cognitive
et neurosciences
Effectuation



Tâches quotidiennes

Projet incertain



Projets prévisibles

Champs d'action

Innovation

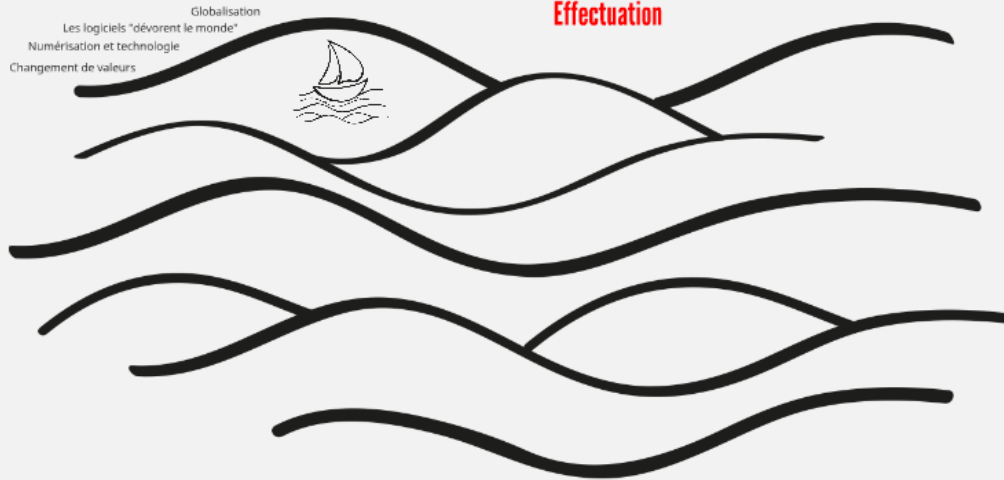
VUKA

Volatilité
Incertitude
Complexité
Ambiguïté

COMMENT pensent, décident et agissent les entrepreneurs à succès?

20 ans de recherche en processus cognitifs (Pauzeux et al.)

Effectuation



Globalisation
Les logiciels "dévorent le monde"
Numérisation et technologie
Changement de valeurs

Tâches quotidiennes

Projet



Projets

Champs d'action



VUKKA

Volatilité
Incertitude
Complexité
Ambiguïté

COM


Globalisation

Les logiciels "dévorent le monde"

Numérisation et technologie

Changement de valeurs





COMMENT pensent, décident et agissent les entrepreneurs à succès?



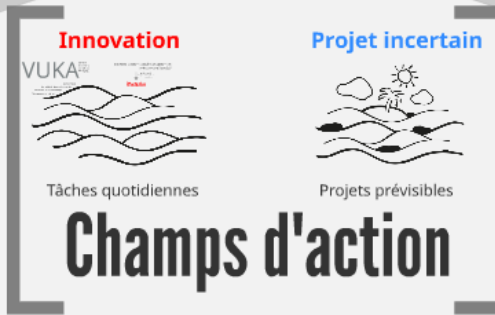
20 ans de recherche
en processus cognitifs

(Sarasvathy et al.)

Effectuation



Comment?



Effectuation

Adopter une approche entrepreneuriale lorsque
personne ne sait quelle direction prendre

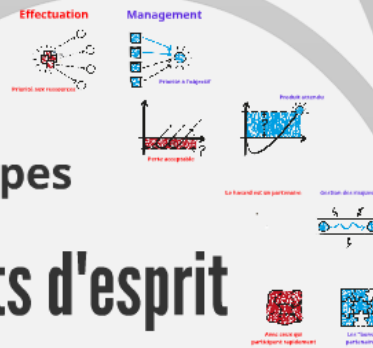
Michael Faschingbauer, MBA

EFFECTUATION
Recherche et Pratique

Integralist
Consulting
Group

Deux états d'esprit

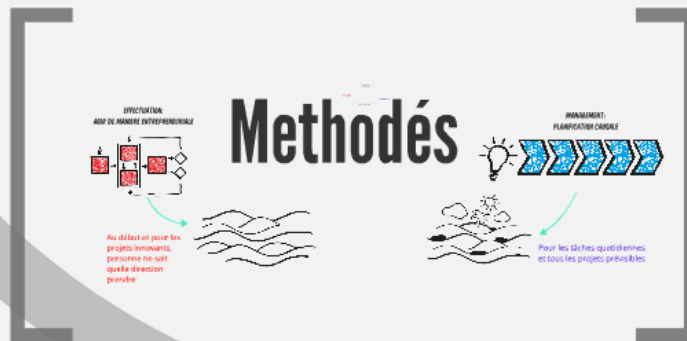
Principes



Processus



Methodés



ed
ng

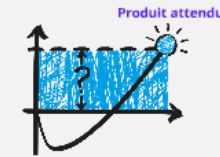
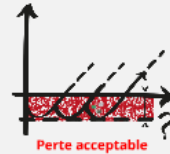
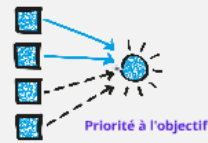
Principes

Deux états d'esprit

Effectuation



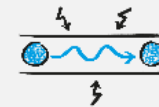
Management



Le hasard est un partenaire



Gestion des risques



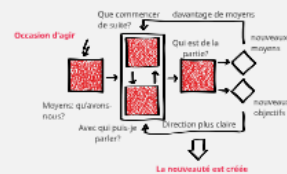
Avec ceux qui participent rapidement



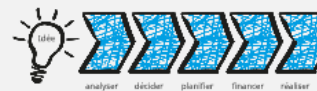
Les "bons" partenaires

Processus

Effectuation



Management



Principes

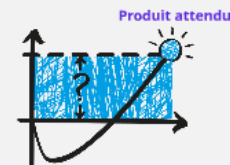
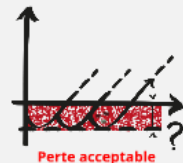
Deux états d'esprit

Processus

Effectuation



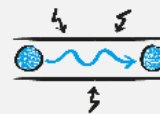
Management



Le hasard est un partenaire



Gestion des risques



Avec ceux qui participent rapidement



Les "bons" partenaires

Effectuation



Management

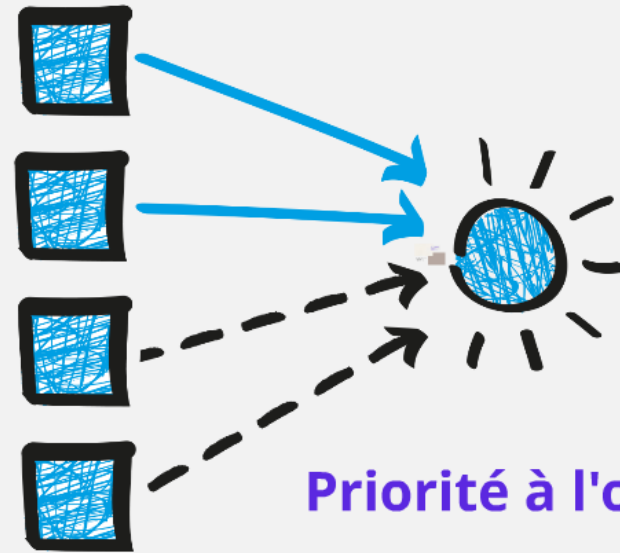


Effectuation



Priorité aux ressources

Management



Priorité à l'objectif



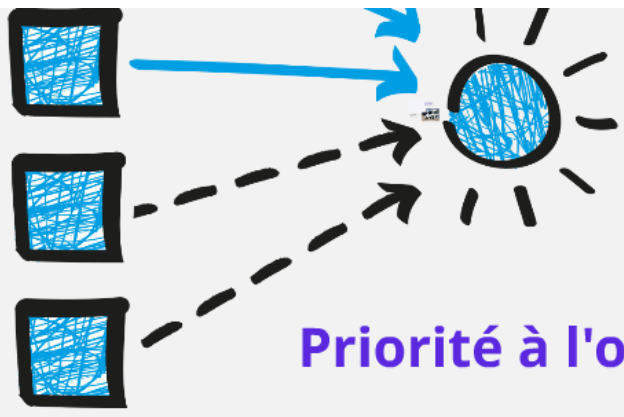
Cuisiner selon la méthode de management



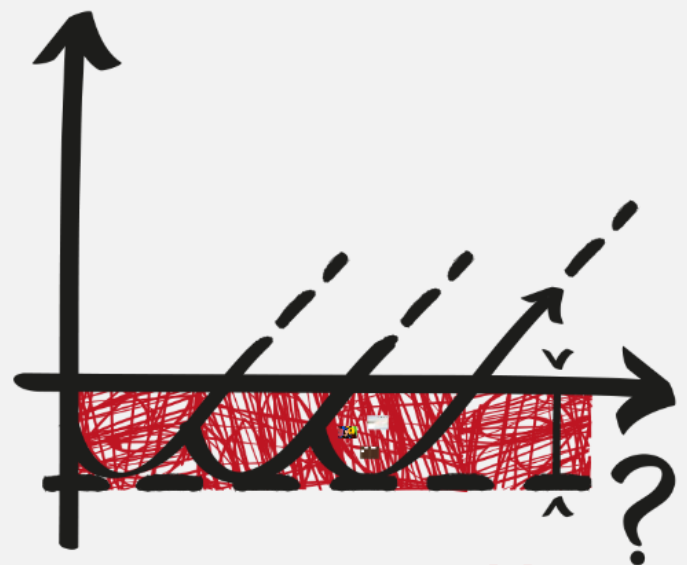
- Qu'est-ce qui se retrouve sur la table?
- Choix de la recette
- Acheter les ingrédients
- Préparer en planifiant

Cuisiner de manière entrepreneuriale (effectuation)

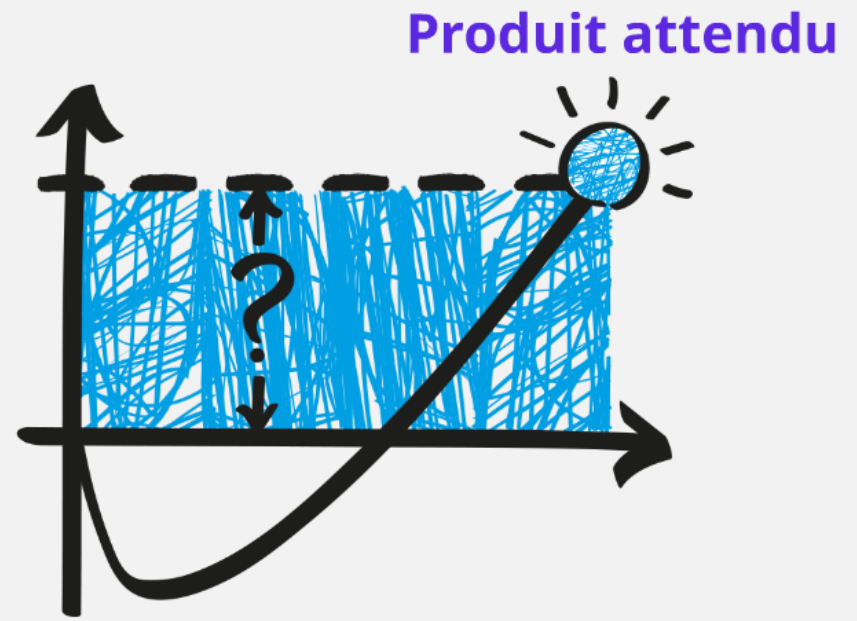
- Qu'avons-nous?
- Qu'est-ce que j'aime?
- Qui m'aide à cuisiner?
- Préparer en explorant



Priorité à l'objectif



Perte acceptable

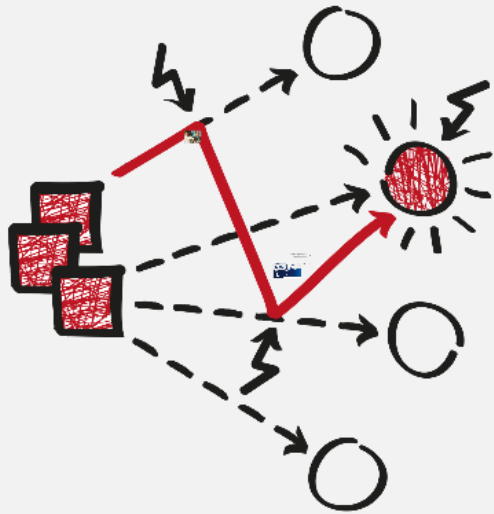


Le hasard est un partenaire

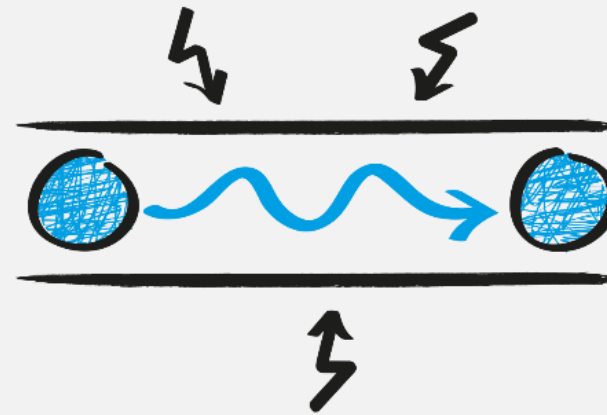
Gestion

↳ 0

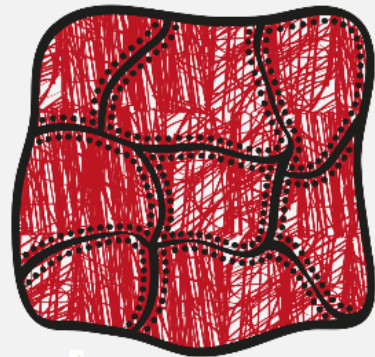
Le hasard est un partenaire



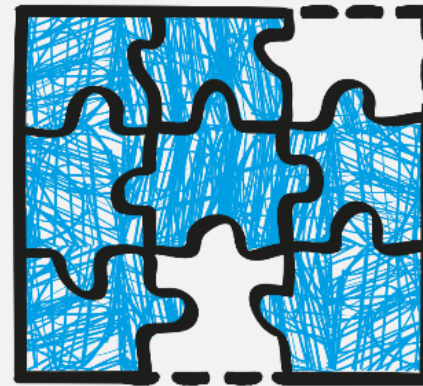
Gestion des risques



t



Avec ceux qui
participent rapidement



Les "bons"
partenaires

us

ed
ng

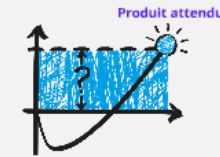
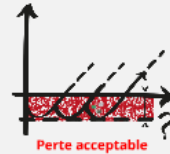
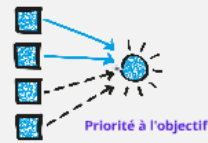
Principes

Deux états d'esprit

Effectuation



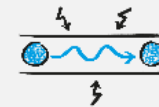
Management



Le hasard est un partenaire



Gestion des risques



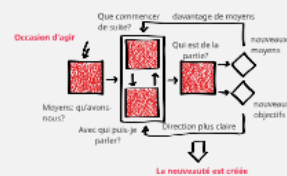
Avec ceux qui participent rapidement



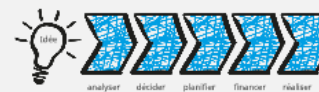
Les "bons" partenaires

Processus

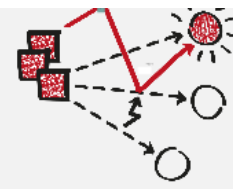
Effectuation



Management



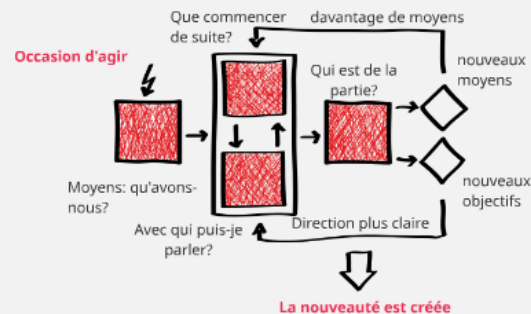
Les états d'esprit



Avec ceux qui participent rapidement

Processus

Effectuation

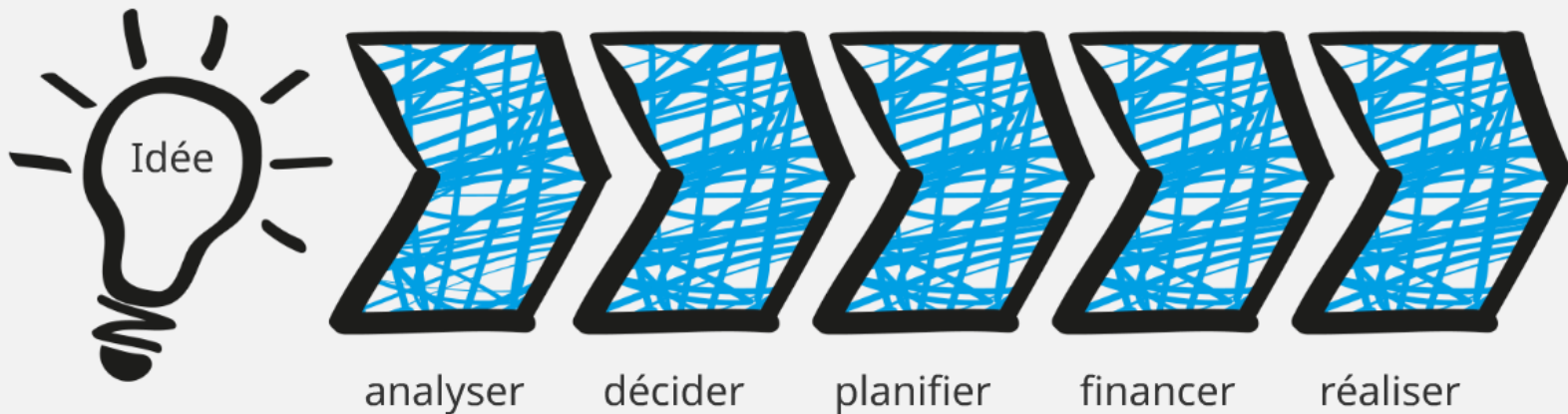


Management

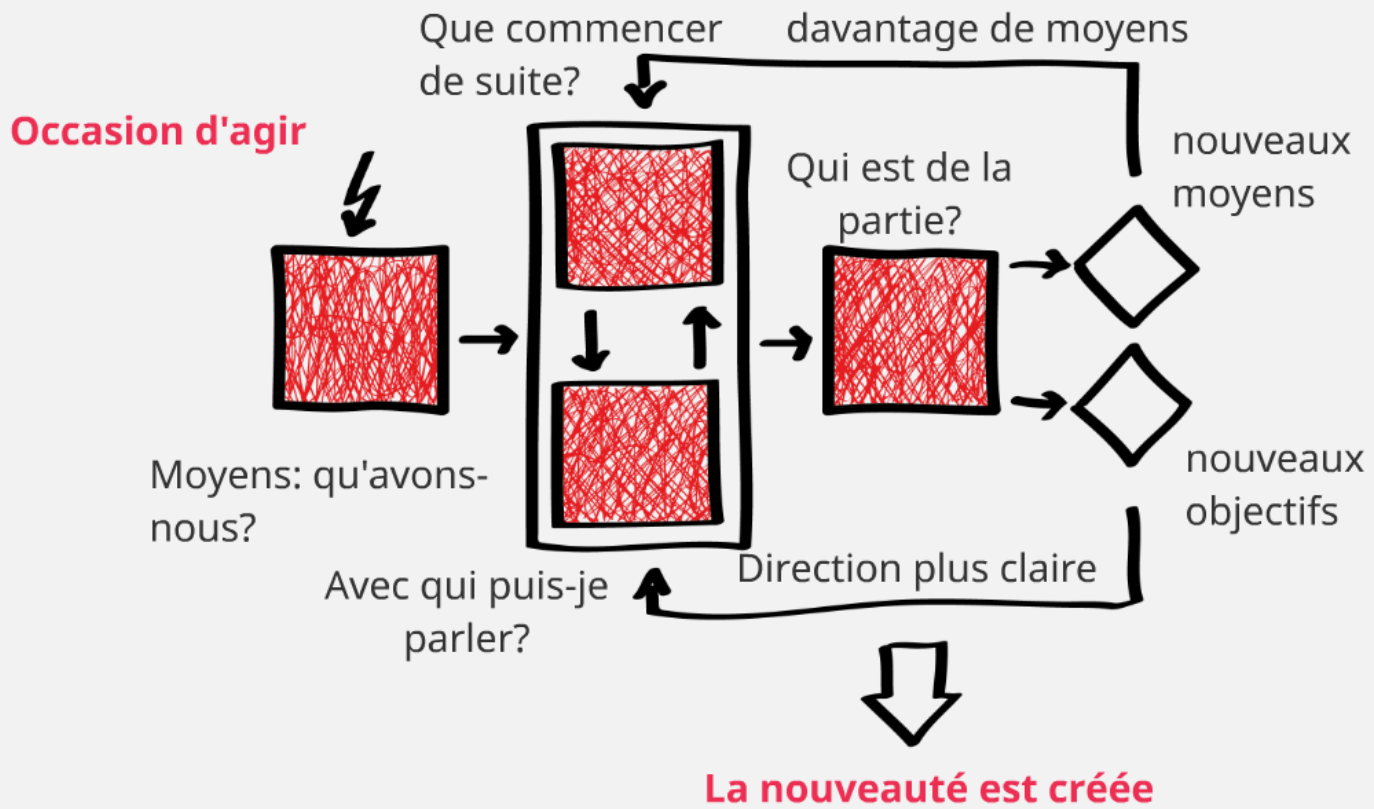


CCSSUS

Management



Effectuation



ed
ng

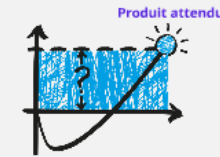
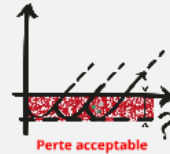
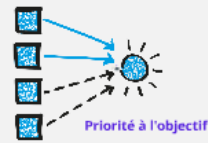
Principes

Deux états d'esprit

Effectuation



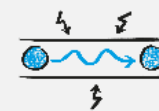
Management



Le hasard est un partenaire



Gestion des risques



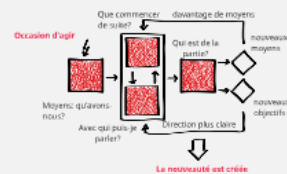
Avec ceux qui participent rapidement



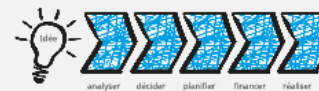
Les "bons" partenaires

Processus

Effectuation

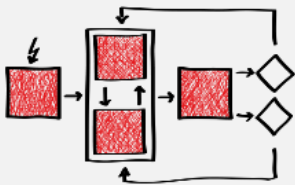


Management



Methodés

EFFECTUATION:
AGIR DE MANIERE ENTREPRENEURIALE



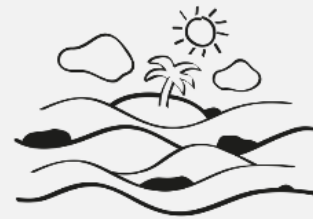
Au début et pour les
projets innovants,
personne ne sait
quelle direction
prendre

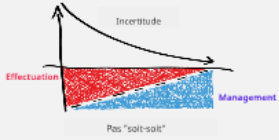


MANAGEMENT:
PLANIFICATION CAUSALE



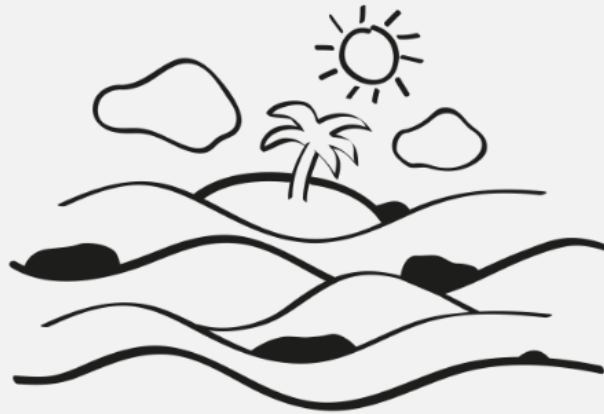
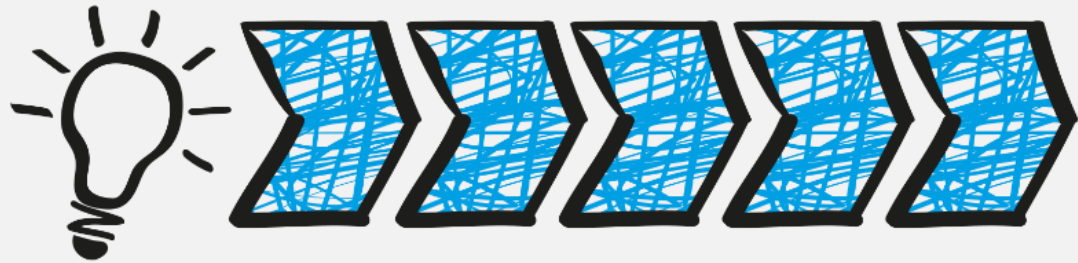
Pour les tâches quotidiennes
et tous les projets prévisibles



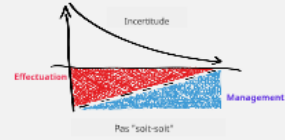


modés

**MANAGEMENT:
PLANIFICATION CAUSALE**

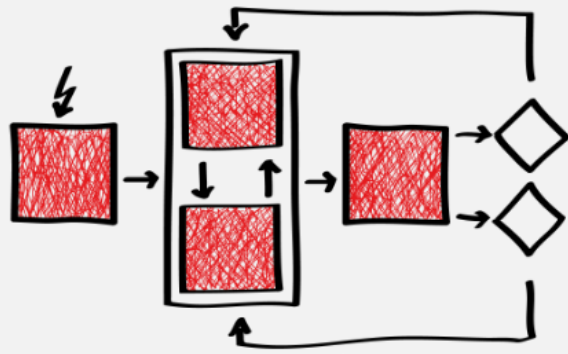


Pour les tâches quotidiennes
et tous les projets prévisibles

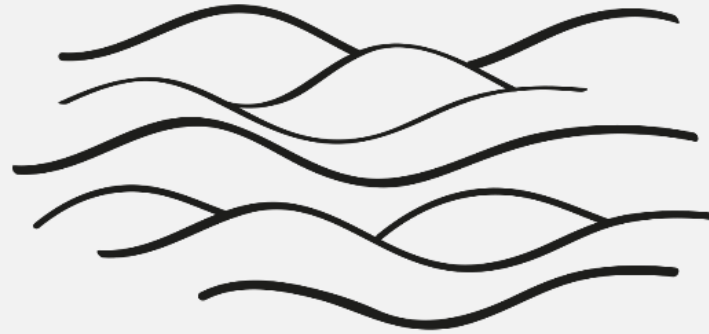


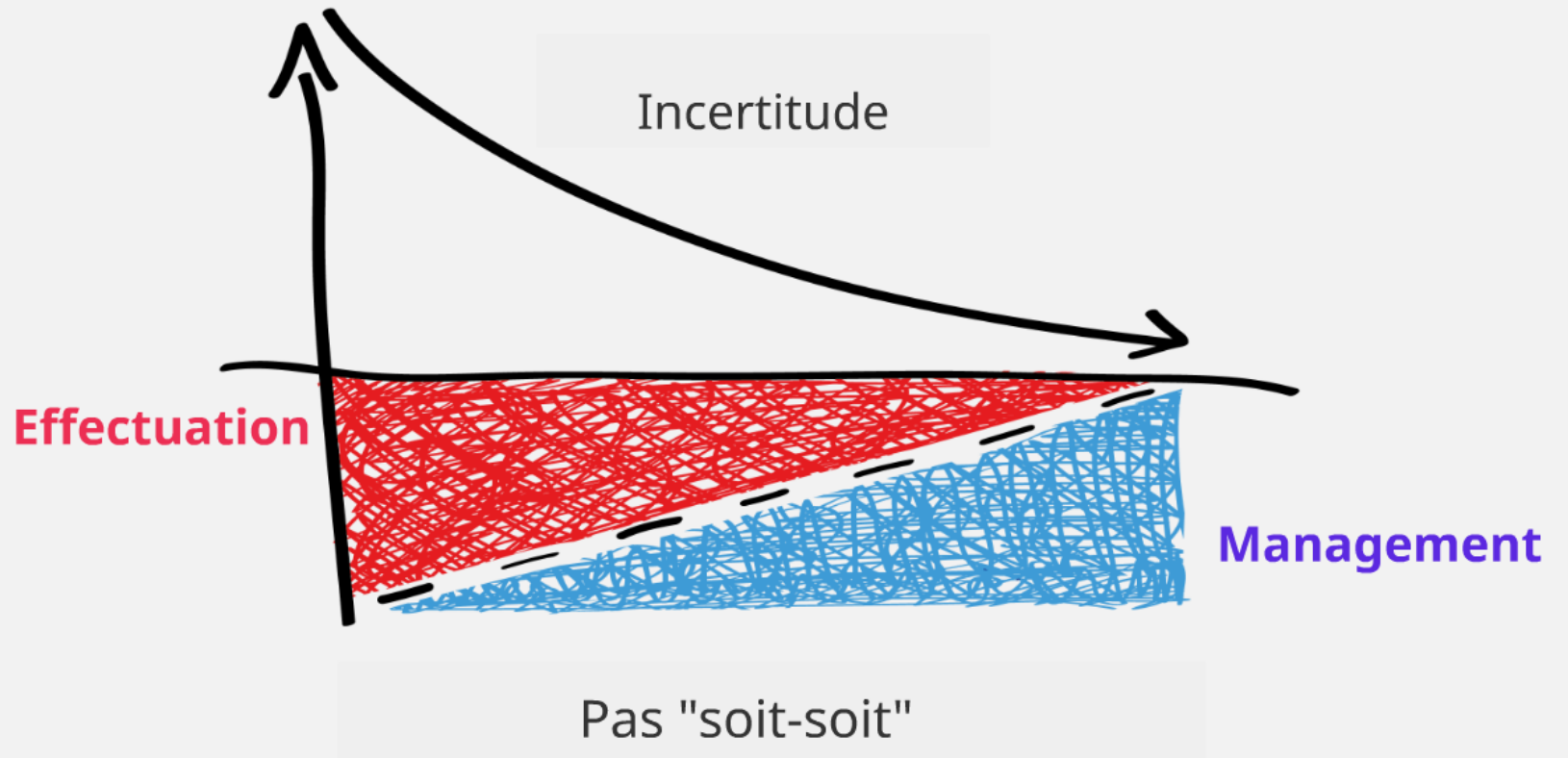
Method

**EFFECTUATION:
AGIR DE MANIERE ENTREPRENEURIALE**



Au début et pour les
projets innovants,
personne ne sait
quelle direction
prendre





Comment?

Innovation
VUKA

Projet incertain

Tâches quotidiennes

Projets prévisibles

Champs d'action

Effectuation

Adopter une approche entrepreneuriale lorsque
personne ne sait quelle direction prendre

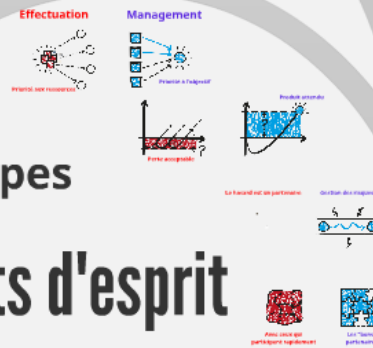
Michael Faschingbauer, MBA

EFFECTUATION
Recherche et Pratique

Integral
Consulting
Group

Deux états d'esprit

Principes



Processus



Methodés

EFFECTUATION: AIDE DE MANÈGE ENTREPRENEURIALE

MANAGEMENT: PLANIFICATION CAUSALE

Au début on pose les projets innovants, personne ne sait quelle direction prendre

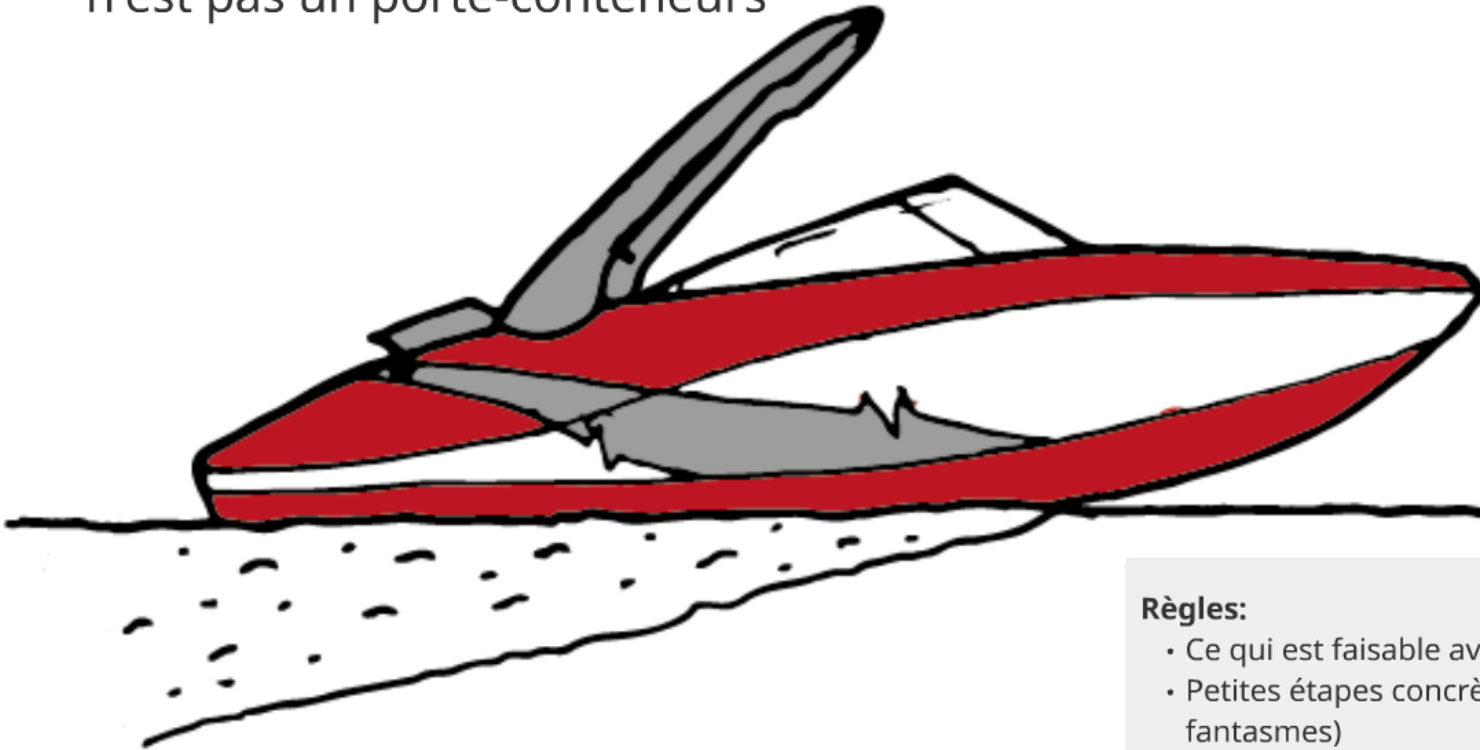
Pour les tâches quotidiennes et tous les projets prévisibles

Comment?



Un hors-bord

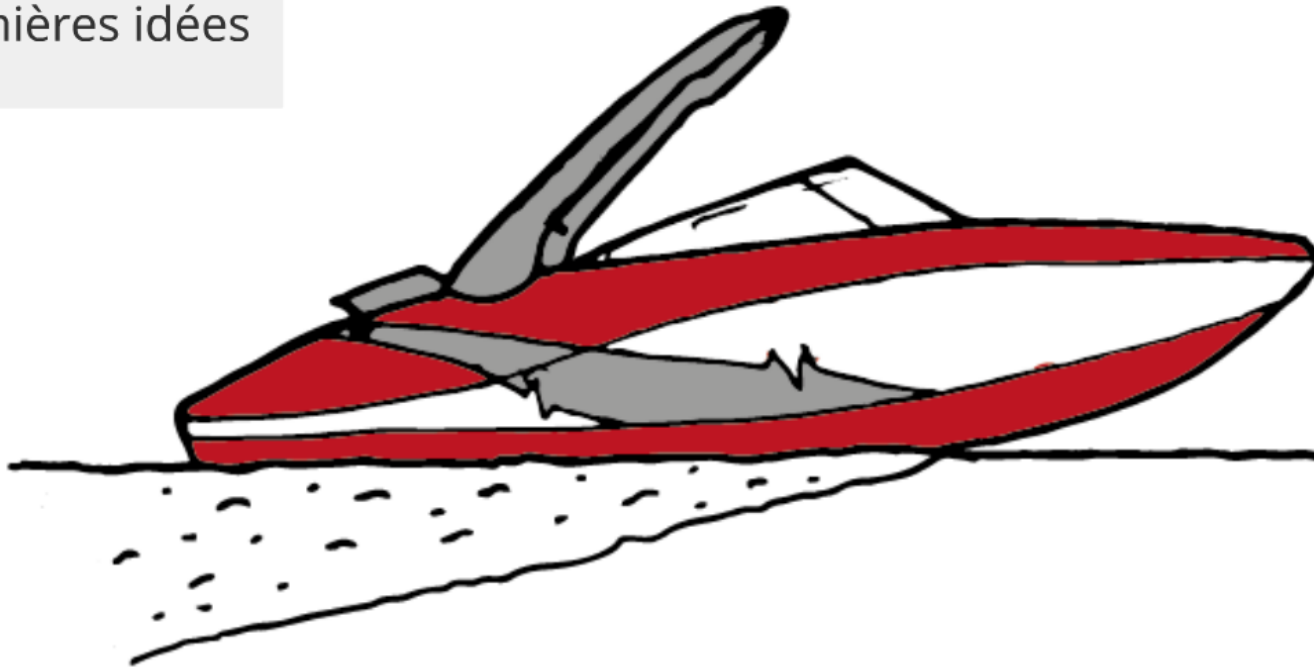
n'est pas un porte-conteneurs



Règles:

- Ce qui est faisable avant ce qui est rêvé et long
- Petites étapes concrètes (et non des immenses fantasmes)
- Ce que nous pouvons faire (et non ce que l'on devrait faire)
- N'investir qu'à hauteur d'une perte acceptable
- Échouer en toute élégance est permis
- Agir au lieu d'analyser

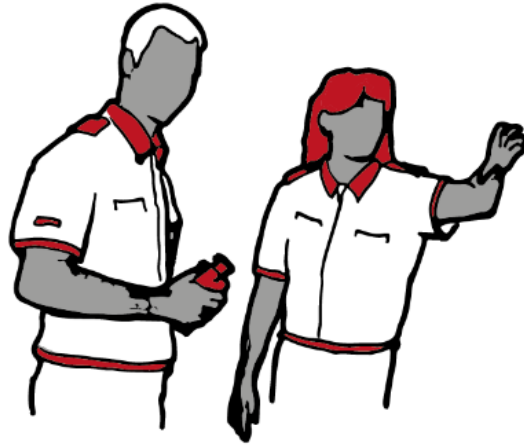
Etape 1
premières idées



Quelle est *mon* occasion d'agir?
Quelle est *mon* idée pour un hors-bord?

Etape 2

Dialoguer



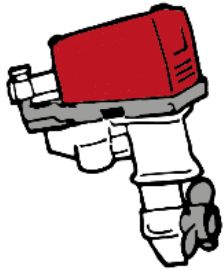
Fais-tu partie de mon équipage?

Comment peux-tu contribuer?



Etape 3

Démarrage



Par quoi pouvons-nous commencer de suite?

Démarrer?

oui

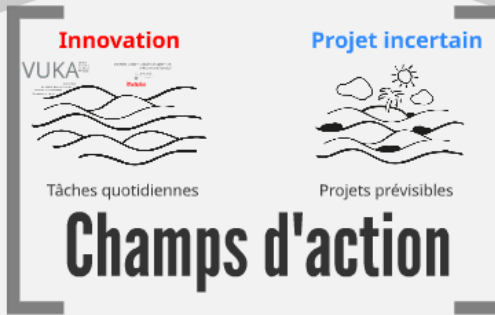
non



Comment?



Comment?



Effectuation

Adopter une approche entrepreneuriale lorsque
personne ne sait quelle direction prendre

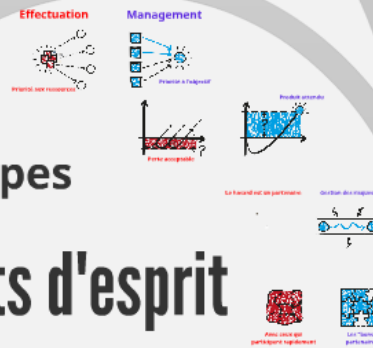
Michael Faschingbauer, MBA

EFFECTUATION
Recherche et Pratique

Integralist
Consulting
Group

Deux états d'esprit

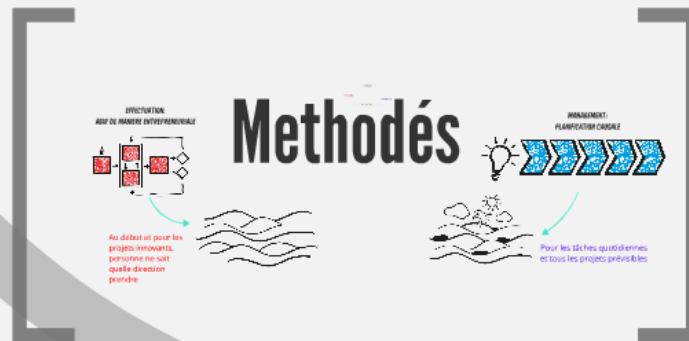
Principes



Processus



Methodés



curieux?

web

EFFECTUATION Forschung & Praxis
www.effectuation.at | [.ch](http://www.effectuation.ch) | [.de](http://www.effectuation.de)

Society for Effectual Action (SEA)
www.effectuation.org



Faschingbauer, M. (2017): Effectuation. Wie erfahrene Unternehmer denken, entscheiden und handeln. 3. erw. Auflage, Schäffer-Poeschel (Practitioners Reference)



Read, Sarasvathy et al (2016): Effectual Entrepreneurship. 2nd Edition, Routledge (Textbook)