

EFFECTUATION

Forschung & Praxis



Effectuation

Unternehmerisch gestalten wenn keiner weiß, wohin

Michael Faschingbauer, MBA

Innovation

VUKA

Vollzeit
Ungewissheit
Komplexität
Ambiguität

WIE denken, entscheiden und handeln
erfolgreiche Unternehmer?

↓ 20 Jahre
Kopierschönung

Effectuation



ungewisse Vorhabe

Tagesgeschäft



planbare Vorhaben

Handlungsfelder

Innovation

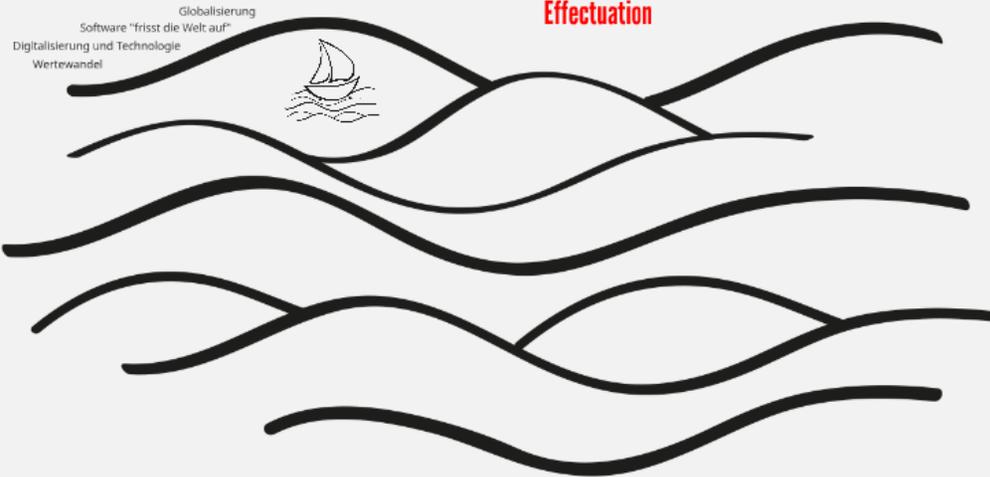
VUKA

Volltilt
Ungewissheit
Komplexität
Ambiguität

WIE denken, entscheiden und handeln
erfolgreiche Unternehmer?

20 Jahre
Kognitionsforschung
Schoemaker et al.

Effectuation



ungewisse Vorhabe

Tages



planba

Handlungserfolg



VUKKA

Voltilität
Ungewissheit
Komplexität
Ambiguität

WIE den

Globalisierung
Software "frisst die Welt auf"
Digitalisierung und Technologie
Wertewandel



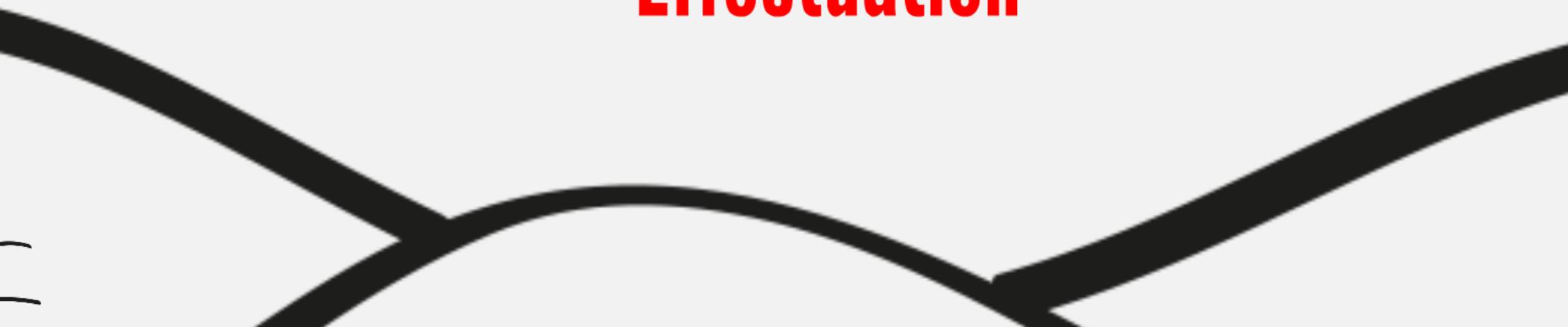


WIE denken, entscheiden und handeln
erfolgreiche Unternehmer?



20 Jahre
Kognitionsforschung
(Sarasvathy et al)

Effectuation



WIE?



Effectuation

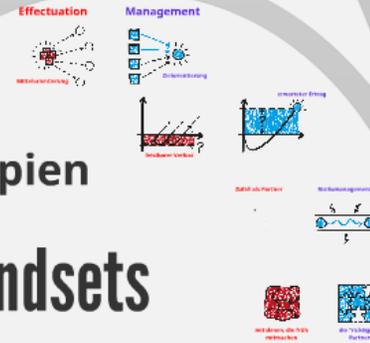
Unternehmerisch gestalten wenn keiner weiß, wohin

Michael Faschingbauer, MBA

EFFECTUATION
Forschung & Praxis

Integralist
Consulting
Group

Prinzipien Zwei Mindsets



Prozess



Methoden



ed
ng

Prinzipien

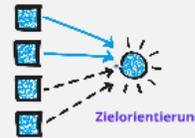
Zwei Mindsets

Effectuation



Mittelorientierung

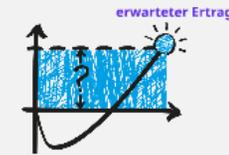
Management



Zielorientierung



leistbarer Verlust

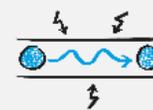


erwarteter Ertrag

Zufall als Partner



Risikomanagement



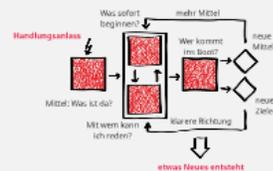
mit denen, die früh
mitmachen



die "richtigen"
Partner

Prozess

Effectuation



Management



analysieren einschätzen planen finanzieren umsetzen

Prinzipien

Zwei Mindsets

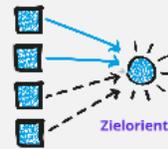
Prozess

Effectuation

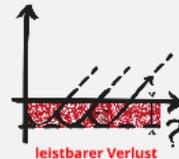


Mittelorientierung

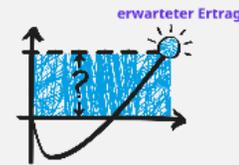
Management



Zielorientierung

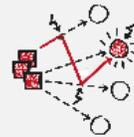


leistbarer Verlust

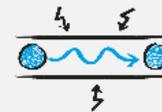


erwarteter Ertrag

Zufall als Partner



Risikomanagement

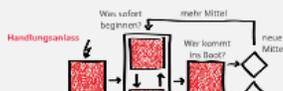


mit denen, die früh mitmachen



die "richtigen" Partner

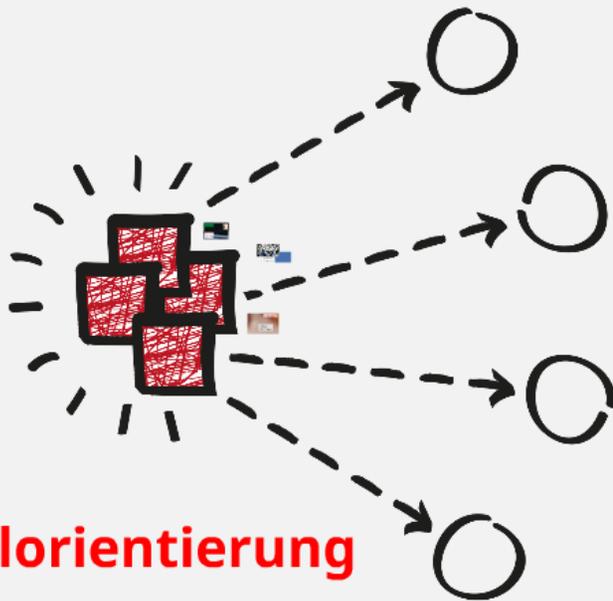
Effectuation



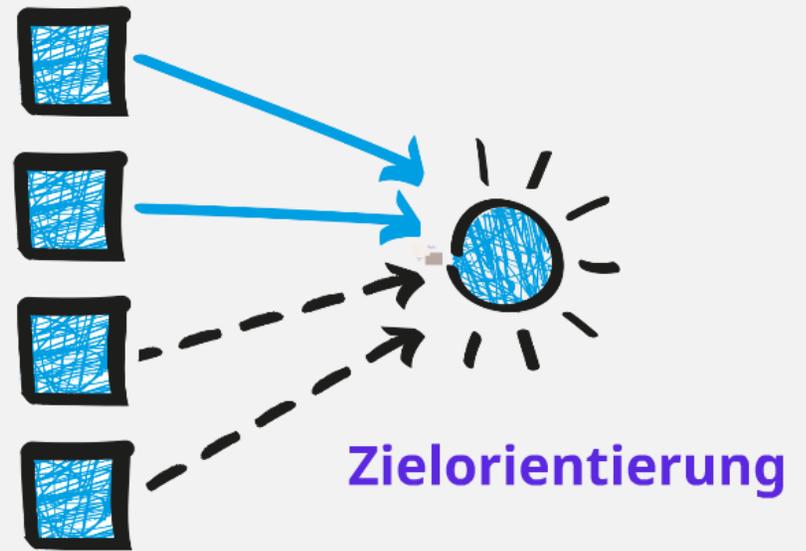
Management



Effectuation

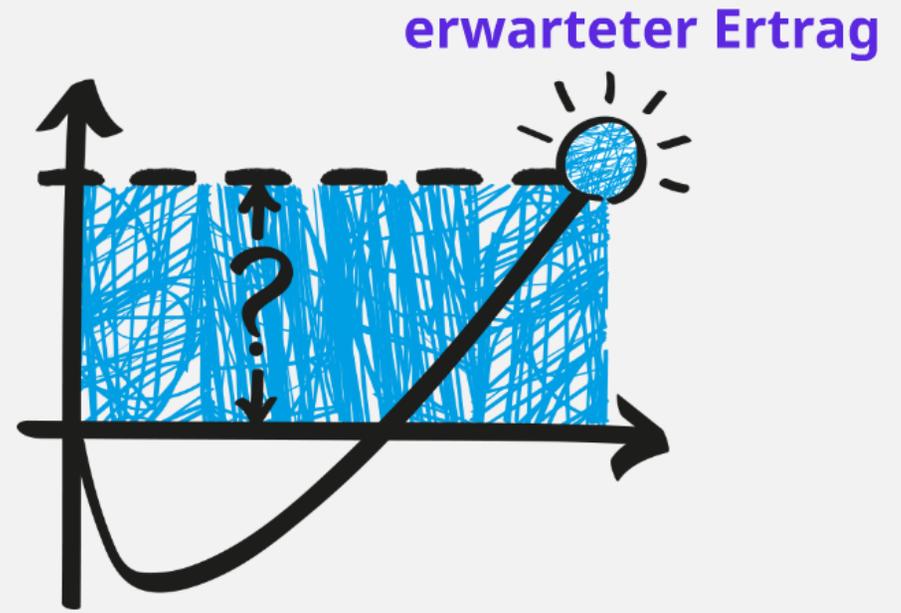
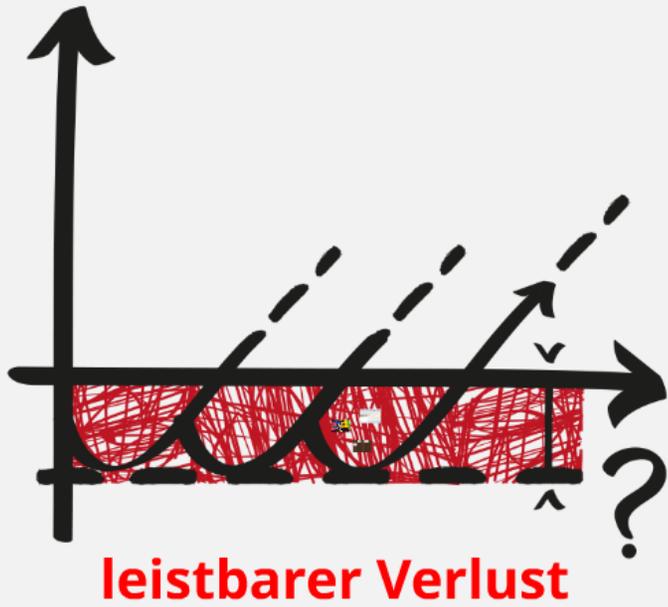


Management



unternehmerisch kochen [Effectuation]

- Was ist da?
- Was mag ich?
- Wer kocht mit?
- erkundend zubereiten

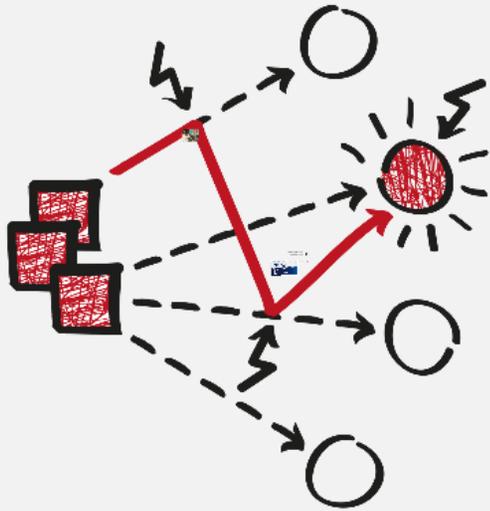


Zufall als Partner

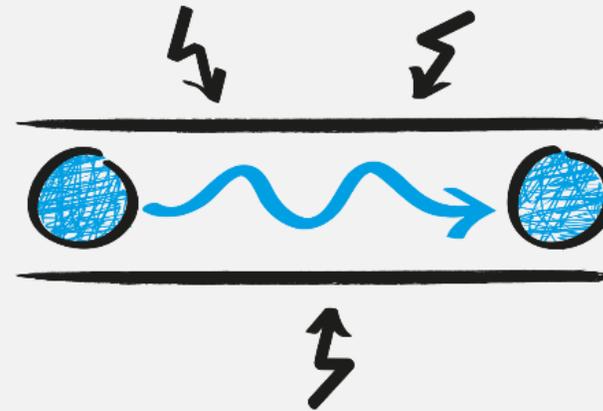
Risikon

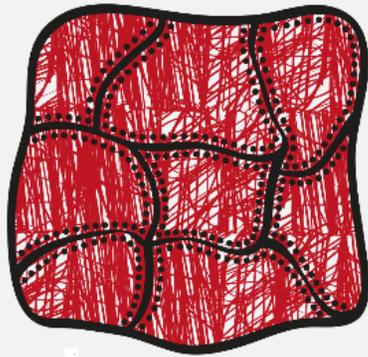
↳ 0

Zufall als Partner

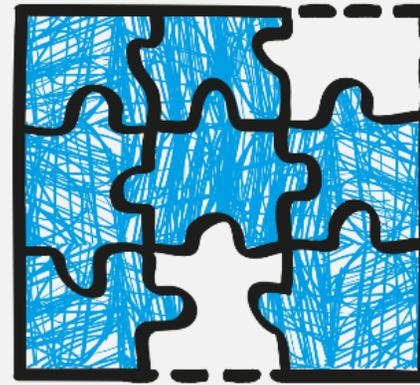


Risikomanagement





**mit denen, die früh
mitmachen**



**die "richtigen"
Partner**

ed
ng

Prinzipien

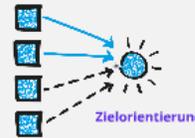
Zwei Mindsets

Effectuation



Mittelorientierung

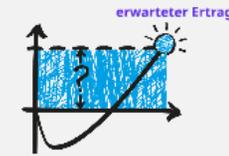
Management



Zielorientierung



leistbarer Verlust

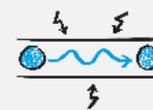


erwarteter Ertrag

Zufall als Partner



Risikomanagement



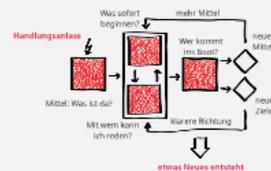
mit denen, die früh
mitmachen



die "richtigen"
Partner

Prozess

Effectuation

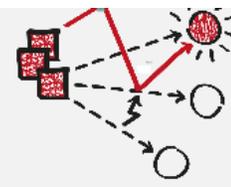


Management



analysieren einschätzen planen finanzieren umsetzen

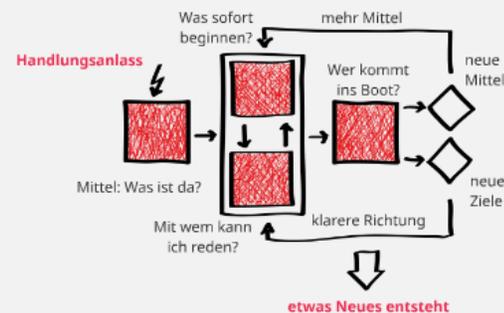
zwei Mindsets



mit denen, die früh
mitmachen

Prozess

Effectuation

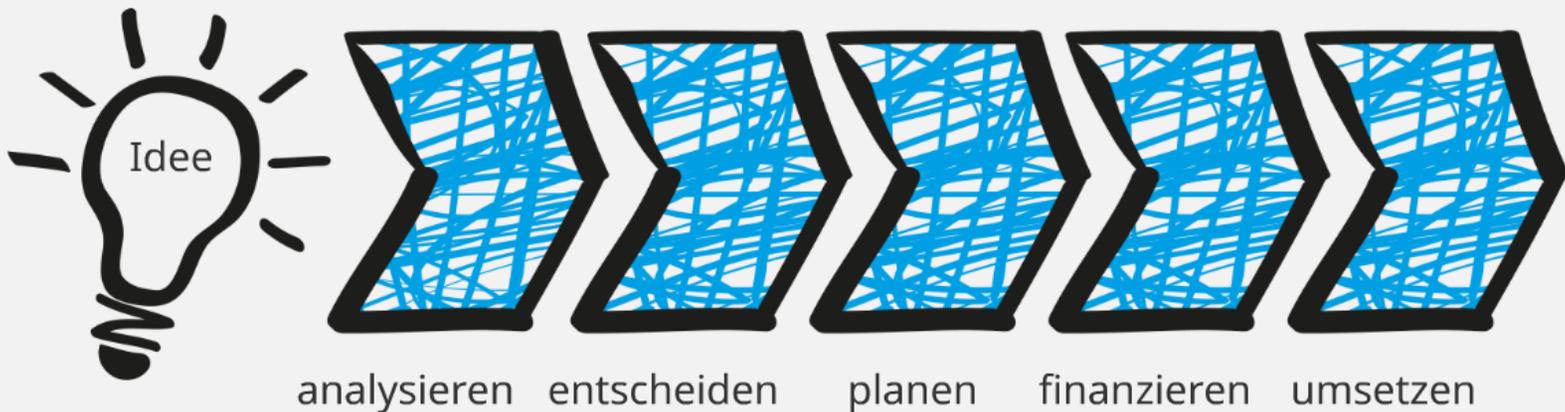


Management

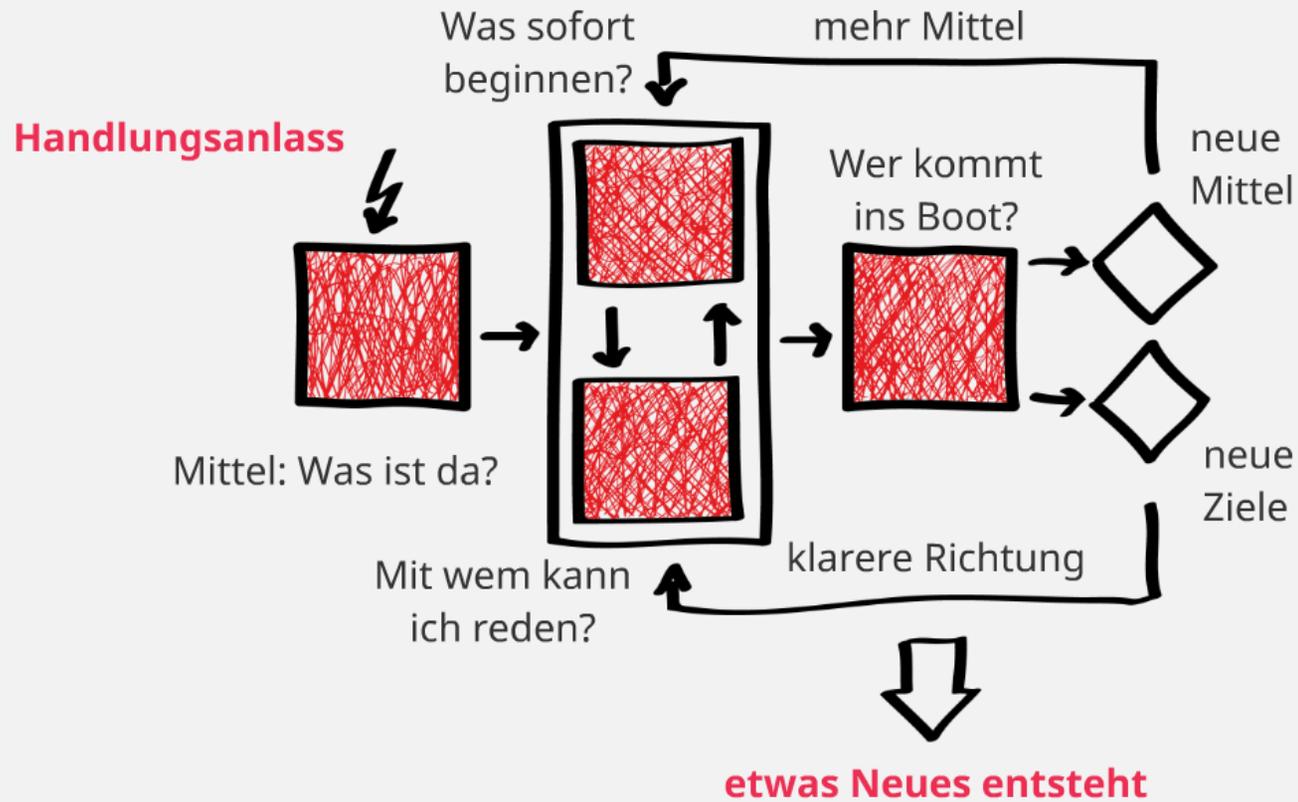


ZUS

Management



Effectuation



ed
ng

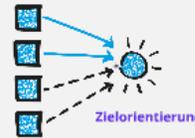
Prinzipien Zwei Mindsets

Effectuation



Mittelorientierung

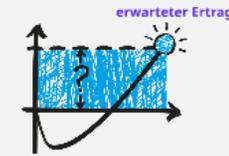
Management



Zielorientierung



leistbarer Verlust

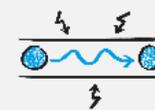


erwarteter Ertrag

Zufall als Partner



Risikomanagement



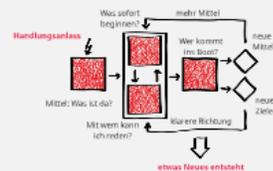
mit denen, die früh
mitmachen



die "richtigen"
Partner

Prozess

Effectuation



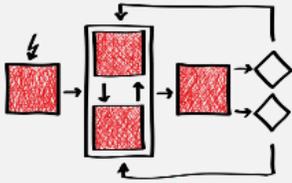
Management



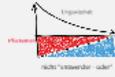
analysieren einschätzen planen finanzieren umsetzen

Methoden

EFFECTUATION:
UNTERNEHMERISCHER
HANDELN



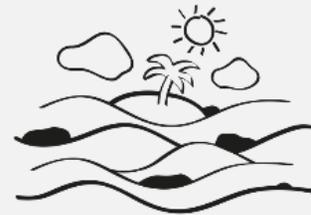
Am Beginn und für
innovative Vorhaben,
wenn keiner weiß, wohin

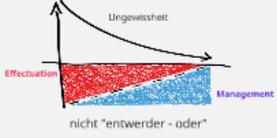


MANAGEMENT:
KAUSAL PLANEN



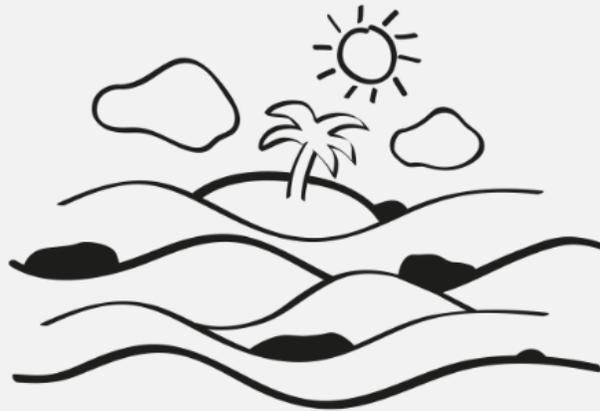
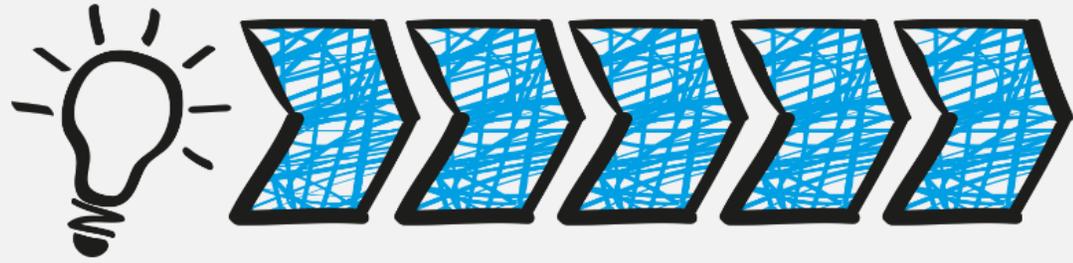
Für das Tagesgeschäft und
für alle planbaren Vorhaben





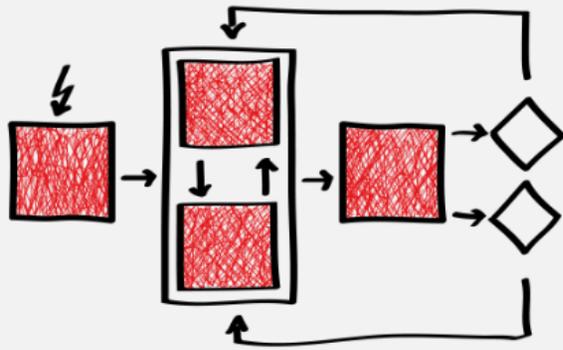
moden

MANAGEMENT:
KAUSAL PLANEN

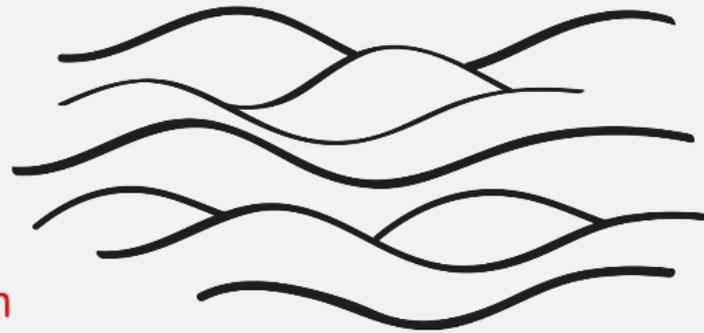


Für das Tagesgeschäft und
für alle planbaren Vorhaben

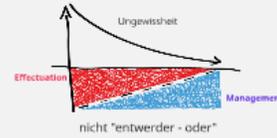
EFFECTUATION: UNTERNEHMERISCHER HANDELN

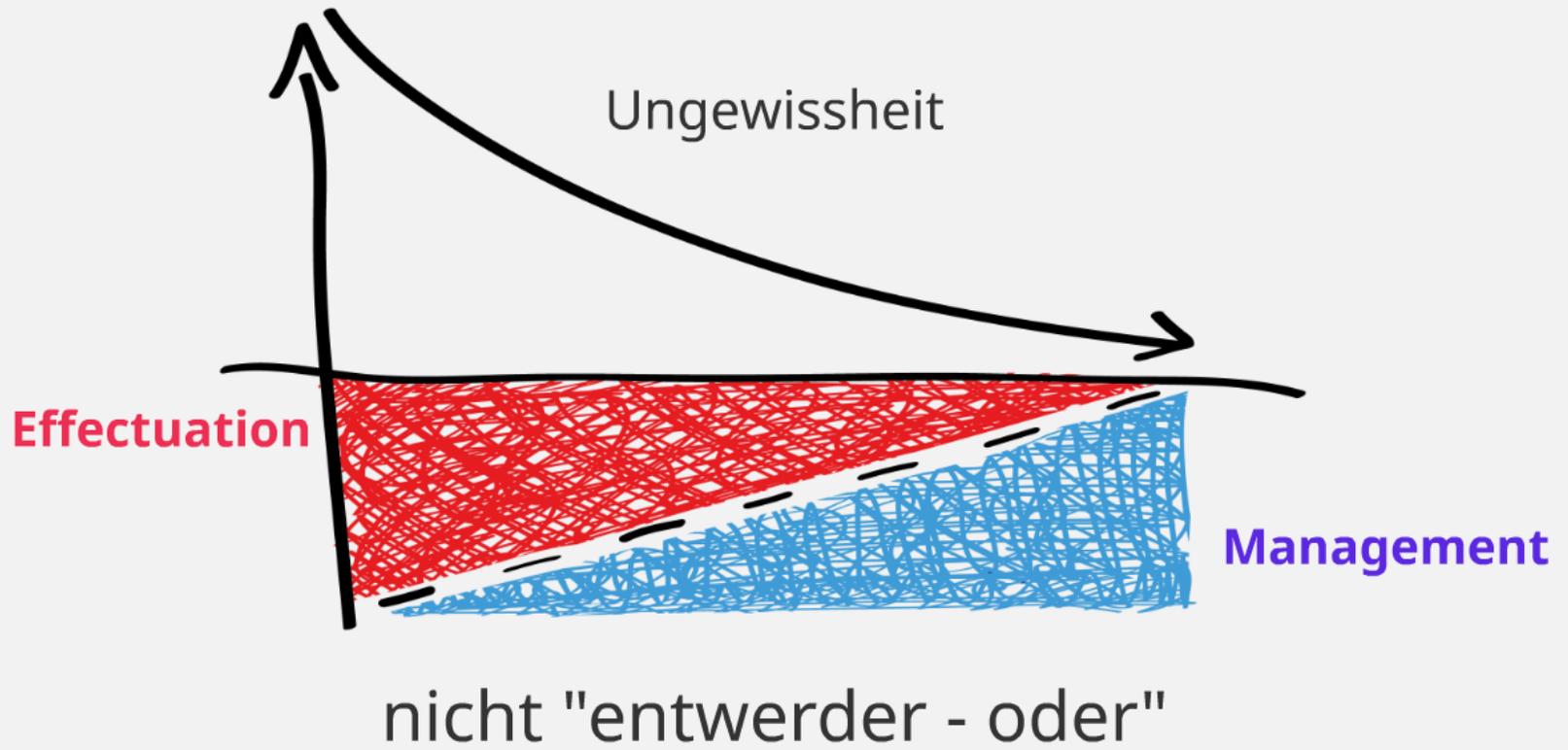


Am Beginn und für
innovative Vorhaben,
wenn keiner weiß, wohin



Method





WIE?



Effectuation

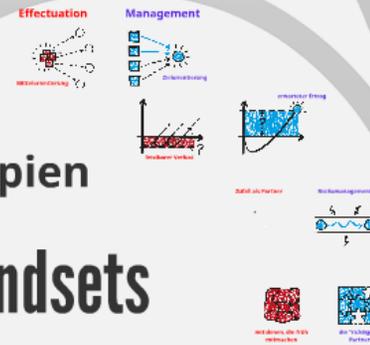
Unternehmerisch gestalten wenn keiner weiß, wohin

Michael Faschingbauer, MBA

EFFECTUATION
Forschung & Praxis

Integralist
Consulting
Group

Prinzipien Zwei Mindsets



Prozess



Methoden

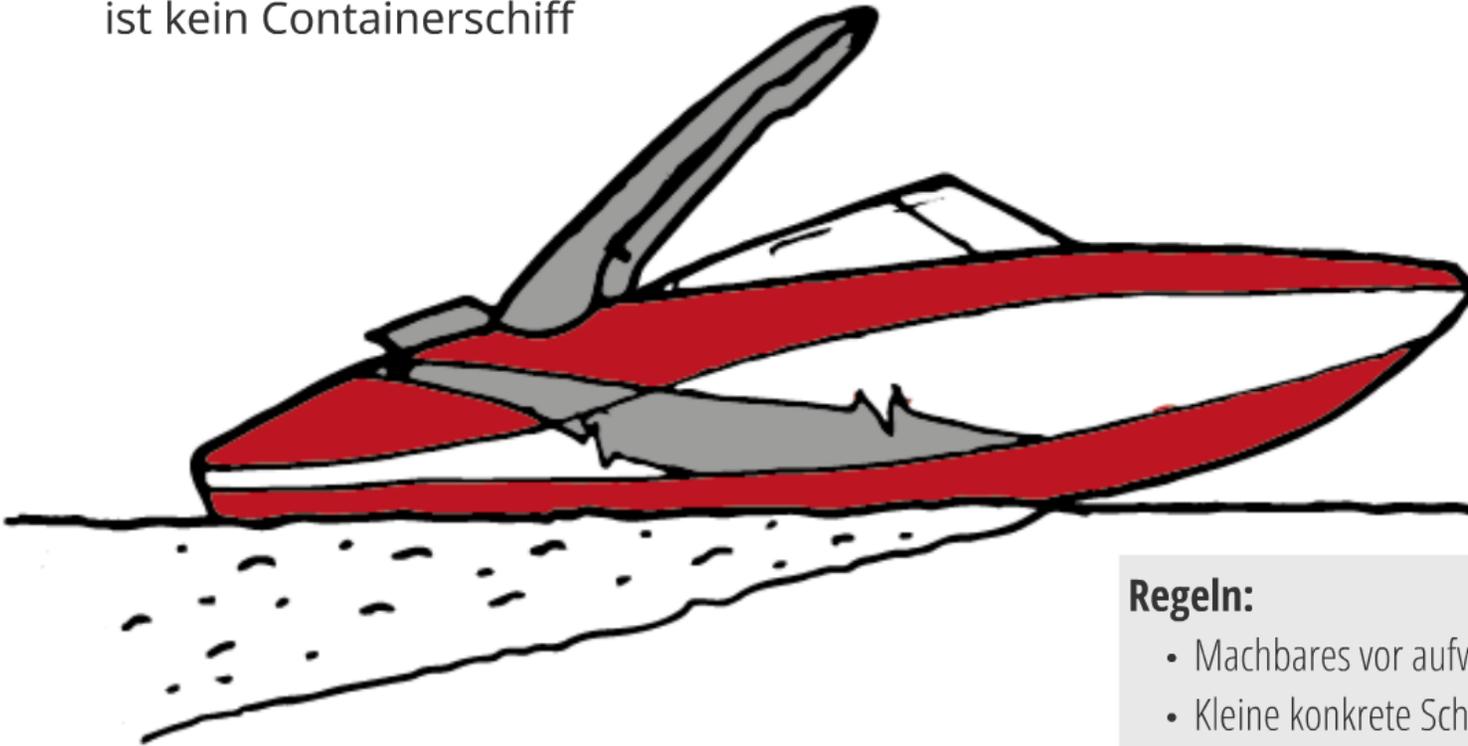


WVIE?



Ein Schnellboot

ist kein Containerschiff



Regeln:

- Machbares vor aufwändig Erträumtem
- Kleine konkrete Schritte (statt große Fantasien)
- Was wir tun können (statt man tun sollte)
- Nur bis zum leistbaren Verlust investieren
- Elegant Scheitern erlaubt
- Handeln statt analysieren

Schritt 1

erste Ideen

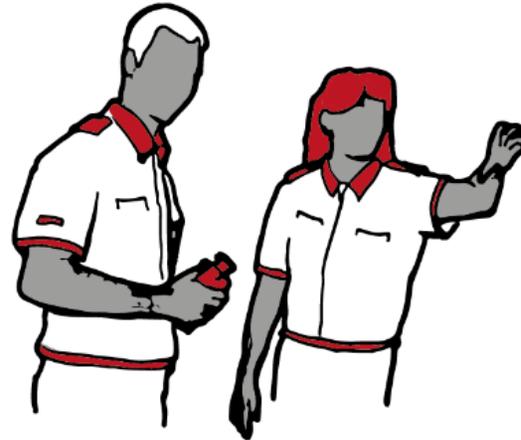


Was ist *mein* Handlungsanlass?

Was ist *meine* Idee für ein Schnellboot?

Schritt 2

Dialoge führen



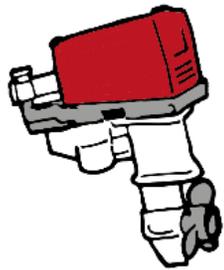
Kommst du in meine Crew?

Was kannst du Beitrag?



Schritt 3

klar machen



Womit können wir
sofort beginnen?

Loslegen?

ja

nein



WVIE?



neugierig?

web

EFFECTUATION Forschung & Praxis
www.effectuation.at | [.ch](http://www.effectuation.ch) | [.de](http://www.effectuation.de)

Society for Effectual Action (SEA)
www.effectuation.org



Faschingbauer, M. (2017): Effectuation. Wie erfahrene Unternehmer denken, entscheiden und handeln. 3. erw. Auflage, Schäffer-Poeschel (Practitioners Reference)



Read, Sarasvathy et al (2016): Effectual Entrepreneurship. 2nd Edition, Routledge (Textbook)